

第3期 経営方針・経営計画をつくる会 参加募集

＜副代表理事・経営労働委員長 小林育也＞

経営指針とは、「経営理念・10年ビジョン・経営方針・経営計画」からなります。

山梨同友会では経営指針の成文化と全社的な実践があつてこそ、企業を維持発展させることができると確認してきました。一方では、経営理念の成文化のみに留まっている方も多く、経営方針・経営計画の策定が課題として顕在化しています。

経営労働委員会では毎年経営方針・経営計画をつくる会を開講しています。この連続講座では経営方針・計画を自力で策定するための支援をいたします。積極的なご参加をお待ちしております。

◇参加対象者 経営理念を成文化済みの方、決算書が読める方（※）（会員限定）＜定員 15名＞

※講座開講前に「決算書の読み方講座」を開講します。決算書が苦手な方は受講をお勧めします

◇参加条件 ①必ず成文化しきる覚悟のある方、②全6講座に全て参加可能な方

③秘密保持契約を結ぶことが可能な方 ④3期分のP/L B/Sを見せられる方

◇参加費 ~~120,000円~~ **80,000円**（会場費、資料代、講師料、お茶代込み）

分割可

参加費は会場代、講師代が主です。お一人当たり15,000円以上の余剰が出る場合は懇親会費に充当、もしくは一定額を返し戻しいたします。

◇会場 会場は追ってご案内します（甲府市内）

とき	講座	内容（仮）	講師など（調整中）
6月4日（金） 13:30～18:00	第1講座	経営指針の全体像と経営理念の見直し	会員による実践報告とグループワーク
6月22日（火） 13:30～18:00	第2講座	ビジョン、経営方針、経営計画の描き方と実践～感覚経営はやめよう～	会員による実践報告とグループワーク
7月8日（木） 13:30～18:00	第3講座	徹底！SWOT分析で外部環境と内部環境を把握する	研究者の講義とグループワーク
7月26日（月） 13:30～18:00	第4講座	経営方針と計画の確実な実行 閉会後は懇親会	会員による実践報告とグループワーク
8月19日（木） 13:30～18:00	第5講座	10年ビジョン・経営方針・経営計画を完成させる	グループワーク 発表前の仕上げ
9月6日（月） 13:30～18:00	第6講座	経営指針書の発表会 閉会後は懇親会	受講者全員が発表

***** (申込 FAX) 055-267-8178 *****

第3期 経営方針・経営計画をつくる会に申込ます

氏名 _____ 会社名 _____

※受講料のお振込みをもって登録といたします（振込先は個別にご案内いたします）

（お問合せ電話）055-267-8165（同友会 興石）