

第2回



やまなし経営者 フォーラム

いま求められる社長力はこれだ！

～大転換の時代、経営の本質に迫り、実践強化へ～

2019年10月23日(水)

13:00～受付

会費 7,000円

14:00～開会

会場 アピオ甲府

14:15～基調講演

〒409-3866

15:50～分科会

山梨県中巨摩郡昭和町西条3600

19:30～懇親会

TEL. 055-222-1111

[主催] 山梨県中小企業家同友会

〒400-0851 山梨県甲府市住吉2-3-23 中沢ビル A301

TEL.055-267-8165 FAX.055-267-8178

『やまなし経営者フォーラム』とは、年に1度の同友会dayとして、全県の中小企業経営者が集い、先進的な経営実践事例や、同友会に蓄積された知恵や経験から「経営課題解決」のために学びあう日です。

基調講演



(株)ねぎしフードサービス
代表取締役 **根岸 荣治 氏**
(東京同友会会員)

テーマ 日本でいちばん「親切な会社」をつくる ～同友会で学んだ企業づくり～

東京・新宿を中心に41店舗を展開、牛たんねぎしの安定成長は慢性的な人手不足と過当競争にあえぐ外食産業の中にあって奇跡とも言われるほど。社員もアルバイトもみんな宝物だから人財と呼ぶねぎしの人財育成の仕組みは、外国人アルバイトの意識まで大きく変革してしまう。日本でいちばん「親切な会社」をつくる根岸社長の経営哲学を学び、今求められる社長力を明日からの実践に生かします！

●会社概要: 創業1981年 ●資本金: 5,000万円 ●年商: 71億円

●社員数: 正規145名／アルバイト1,600名

【受賞歴】日本経営品質賞、農林水産大臣賞、中小企業技能人材育成大賞、テレビ東京「カンブリア宮殿」で紹介

第1分科会「仕組みづくり」



社長! いつまで現場にかかりきりでいますか?

～会社の仕組みづくりと少しの勇気で
本物の経営者に～

ナチュラルグレース(有)
代表取締役 **三村 正治 氏**

お客様の笑顔が私たちの最高の喜び。無添加にこだわり、安心・安全な生産者の顔までわかるお食事を“笑顔”でお届けする自然派レストランを経営して28年。当初はオーナーの三村氏が厨房とホールを取り仕切り、すべて自分が指示を出すまさにオーナーシェフでした。日ごとに口コミでお店の人気が高まり、お客様さんは増加の一途、店舗面積も拡大し從業員も増え続けます。

そんな時、趣味の登山でドクターへりで搬送される大ケガを負います。現場をどう回すか、経営者としてすべき事は何か?を突き付けられます。

今では通販事業や弁当・ケータリング事業も拡大し、ブレーカーからブレイングマネージャーへと脱却し経営者の仕事に取り組める体制を築きました。現場を社員に任せること、そのための仕組みづくりと少しの勇気を三村氏の経営実践から学びます。

- 事業内容: レストラン経営、お弁当販売、ケータリング、通信販売
- 設立年: 1997年
- 資本金: 500万円
- 年商: 2億円
- 社員数: 正規6名／パート・アルバイト35名

第2分科会「経営戦略」



社員を動かす

経営戦略とは?

～経営理念・情勢分析に基づいた
経営戦略のあり方を学ぶ～

(株)ササキ
代表取締役 **佐々木 啓二 氏**

外資系大手保険会社勤務を経て、ワイヤーハーネス製造を行う同社に戻った佐々木氏は、2012年にメイン取引先の移転に伴い新たに宮城県に生産拠点を新設します。翌年社長に就任した佐々木氏は、主要取引先の業績に左右されやすかった同社の体质を変えようと、主力製品を中心新たに3つの分野に“挑戦”する決意をします。また、変化の速い業界の流れを的確に捉え、対応し、成長を続ける為に「中期経営計画」を作成し展開。現在も、リバースしながら計画・戦略変更を行っています。また、自身も目標達成の為のメンバーのひとりと位置付けOKRを導入するなど個人と組織の両面から生産性の向上を目指して取り組んでいます。その実績も認められ、2017年には、経済産業省より「地域未来牽引企業」に選定。今年度は同省から「健康経営優良法人」に認定されるなど働きやすい環境作りにも注力。最高の品質を追求しお客様の期待に応えるべく、佐々木氏の“挑戦”は続きます。

- 事業内容: ワイヤーハーネス加工、電子機器組立、航空・宇宙分野、防衛分野、理学機器分野
- 設立年: 1995年
- 資本金: 5,000万円
- 年商: 27.3億円
- 社員数: 正規209名／パート・アルバイト58名

第3分科会「人材」



「働きたい」企業作り

～人材不足の時代の採用と教育～

(株)アンサーノックス
代表取締役 **渡辺 郁 氏**

第3分科会では人材について報告をいたします。どの企業においても採用難が経営課題に上がる昨今、人材採用においては、受け入れ側の企業が働き手に合わせた労働環境や雇用体制を整備する必要が強く求められています。学歴、国籍、性別の違いだけでなく、シングルマザーや障害者、介護中の方など、一般的には仕事をしたくてもできない人たちへの環境整備をとおして人材サービス業を営む㈱アンサーノックス渡辺郁社長から、社員の採用・教育について報告いただきます。渡辺社長は外国人を主要とした人材サービス業を創業し、10年を迎えて現在もなお新たな事業展開をしながら企業発展に努められています。昨年は、平成30年度経済産業省「新ダイバーシティ経営企業100選」を受賞。理念や取り組み報告の中から、経営課題解決の為のヒントがきっと見つかることと思います。是非ご参加ください。

- 事業内容: 人材サービス、企業主導型保育園、教育研修

- 設立年: 2008年
- 資本金: 2,500万円
- 年商: 2億円
- 社員数: 正規3名／パート・アルバイト13名

やまなし経営者フォーラム実行委員長あいさつ 田中 昇(南支部)

「やまなし経営者フォーラムへの参加を心より呼びかけます」

平成から令和に元号が変わり、10月には消費増税、2020年には東京五輪が開催されます。このような大転換期に中小企業家に求められることは、会社を正しく維持発展させていく「社長力」です。やまなし経営者フォーラムを通して、企業経営者としての「あるべき姿」を学び、実践していきましょう。

第2回目となる今フォーラムは3つの分科会を設定し、会員各社が抱える経営課題を解決するヒントが満載の内容となっています。会員の皆様、広く県内の中小企業家の皆様にご参加いただきたいと存じます。共に新たな時代を切り拓く企業づくりを進めて参りましょう。

よきとりせん

参加申込書

第2回 やまなし経営者フォーラム

申込締切 2019年10月10日(木)

会社名	氏名	役職	支部名	希望分科会
				<input type="checkbox"/> 第1分科会 <input type="checkbox"/> 第2分科会 <input type="checkbox"/> 第3分科会

※10月11日以降は全額キャンセル料をいただきます。

◆会員はe.doyuで申込後、参加費(7,000円)をお振込みください。

振込先 甲府信用金庫 西支店 (普通) 0175775

山梨県中小企業家同友会 事務局長 輿石領史
(ヤマシケンチュウショウキヨウカドウカイジムヨクショウコシシリヨウジ)

◆会員外のオブザーバーの方にはチケットを販売いたします。
申込先FAXに必要事項ご記入後お送りください。

申し込みFAX 055-267-8178